

Aika 07.02.2022, klo 17:00 - 19:07

Paikka Teams-etäkokous

### **Käsitellyt asiat**

- § 1 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 2 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 3 Kirkonkylän palvelukeskusalueen korttelin 172 tontin numero 3 rakentuminen**
- § 4 Vesilahden kunnan elinkeinostrategia, muutostekijöiden tunnistaminen ja vaikuttavuus**
- § 5 Tiedoksi merkittävät asiat**

Saapuvilla olleet jäsenet

Harri Penttilä, puheenjohtaja  
Anu Graichen, 1. varapuheenjohtaja  
Aino-Riikka Simula  
Erkko Honkoliini  
Juha Lehtimäki  
Risto Naskali

Muut saapuvilla olleet

Timo Haapaniemi, kehitysjohtaja, sihteeri  
Ari Arvela, kval pj  
Kristiina Pispala, khal pj  
Ari Hellsten, Vesilahden Yrittäjät pj, saapui 18:07  
Tuomas Hirvonen, kunnanjohtaja, poistui 18:24

Allekirjoitukset

Harri Penttilä  
Puheenjohtaja

Timo Haapaniemi  
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Anu Graichen  
pöytäkirjantarkastaja

Risto Naskali  
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pöytäkirja on asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon 15.2.2022.

## § 1

### Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Valmistelija / lisätiedot:  
Timo Haapaniemi  
timo.haapaniemi@vesilahti.fi  
kehitysjohtaja

Kokouskutsu on lähetetty elinvoimatoimikunnan jäsenille 21.1.2022. Esityslista on lähetetty elinvoimatoimikunnan jäsenille 1.2.2022.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Haapaniemi, kehitysjohtaja

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

#### **Päätös**

Kokous todettiin laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**§ 2**

**Pöytäkirjan tarkastus**

**Ehdotus**

Esittelijä: Timo Haapaniemi, kehitysjohtaja

Elinvoimatoimikunta valitsee keskuudestaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

**Päätös**

Pöytäkirjan tarkastajaksi valittiin Anu Graichen ja Risto Naskali.

---

§ 3

**Kirkonkylän palvelukeskusalueen korttelin 172 tontin numero 3 rakentuminen**

VESDno-2022-30

Valmistelija / lisätiedot:

Timo Haapaniemi

timo.haapaniemi@vesilahti.fi

kehitysjohtaja

Liitteet

1 Karttaote - 922-431-6-54

2 SEL Kirkonkylän Palvelukeskus, näkymä yläviistosta pelloilta.jpg

Kirkonkylän palvelukeskusalueen asemakaavan kortteli 172 on varattu liike-, toimisto- ja yleisten rakennusten korttelialueeksi. Korttelin 172 tontti nro 3 on rakentumaton. Tontin pinta-ala on 5354 m<sup>2</sup> ja rakennusoikeutta on 1700 k-m<sup>2</sup>. Kyseinen tontti sijaitsee jo olemassa olevien palveluiden välittömässä läheisyydessä sekä tavoittaa suurimman osan Vesilahden kunnan palveluiden käyttäjistä. Vesilahden kunnanvaltuusto on määritellyt aiemmin alueen kohteille luovutushinnat sekä -ehdot (KV 31.8.2020 §42).

Kirkonkylän alue on kasvanut viime vuosina vauhdilla. Kunnan vetovoiman kannalta on oleellista alueen kehittyminen ja palvelutarjonnan laajentuminen. Yrityskannan kasvu sekä etätöiden lisääntyminen on lisännyt tarvetta nykyaikaisille toimisto- ja toimitiloille. Elinvoimatoimikunta teetti yritys-kyselyn vuoden 2021 lopulla. Kyselyn pohjalta nousi esille, että toimi- ja toimitiloille on selkeä kysyntä Vesilahdella. Lisäksi kuntaan on tullut toiveita nykyaikaisille neuvottelu- ja kokoustiloille eri tahojen toimesta. Tilasuunnittelussa otetaan huomioon eri toimijoiden vaatimukset, tarpeet ja tilojen muunneltavuus.

Kehitysjohtaja on käynyt aktiivista keskustelua tontin kehittämisen johdosta eri tahojen kanssa sekä vertaillut eri kustannusratkaisuja. Ottaen huomioon koko kunnan taloustilanteen ja tulevien vuosien investointisuunnitelmat tällä hetkellä taloudellisesti järkevintä on vuokramalli, jossa kunta toimii kiinteistön päävuokralaisena ja vuokraa tiloja loppukäyttäjille. Lähtökohtana on, että tilat vuokrataan markkinaehtoisille toimijoille. Tarpeen vaatiessa on syytä myös tarkastella kunnan palvelutoimintojen keskittämistä kiinteistökokonaisuuden yhteyteen.

Hanke tukee vahvasti Vesilahden kuntastrategian tavoitetta mahdollistaa nykyaikainen yrittäminen etenkin yksinyrittäjä näkökulmasta.

Liitteenä olevan mallinnuksen toteutus: Pasi Vierimaa, Sweco Infra & Rail Oy.

**Ehdotus**

Esittelijä: Timo Haapaniemi, kehitysjohtaja

Elinvoimatoimikunta päättää, että hanke käynnistetään seuraavin toimenpitein:

1. Kehitysjohdaja teettää kohteen rakennesuunnitelman Vahanen Suunnittelupalvelut Oy:n kanssa.
2. Kiinteistön rakentamisen osalta valmistellaan aiesopimus kunnanhallitukselle hyväksyttäväksi, jonka pohjalta voidaan aloittaa kohteen markkinointi. Aiesopimuksessa määritellään tarkemmat ehdot kohteen rakentumiselle ja aikataululle.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti seuraavin muutoksin:

1. Kehitysjohdaja teettää kohteen konseptisuunnitelman Vahanen Suunnittelupalvelut Oy:n kanssa.
2. Kiinteistön rakentamisen osalta valmistellaan aiesopimus kunnanhallitukselle hyväksyttäväksi, jonka pohjalta voidaan aloittaa kohteen markkinointi. Aiesopimuksessa määritellään tarkemmat ehdot kohteen rakentumiselle ja aikataululle.

### **Tiedoksi**

Kunnanhallitus

---

**Elinvoimatoimikunta, § 12,20.09.2021**

**Elinvoimatoimikunta, § 17,14.10.2021**

**Elinvoimatoimikunta, § 4, 07.02.2022**

**§ 4**

**Vesilahden kunnan elinkeinostrategia, muutostekijöiden tunnistaminen ja vaikuttavuus**

VESDno-2021-337

**Elinvoimatoimikunta, 20.09.2021, § 12**

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Haapaniemi

timo.haapaniemi@vesilahti.fi

kehitysjohtaja

Vesilahden kunnalla ei ole tällä hetkellä voimassa olevaa ja ajantasaista elinkeinostrategiaa. Vesilahden kunnanvaltuusto on aloittamassa strategian laatimisprosessia. Elinvoimastrategia päivitetään samassa aikataulussa kunnan strategian kanssa.

Viime vuosien aikana Vesilahden kunnan kasvu on ollut voimakasta. Kunta on tehnyt selvää muuttovoittoa viime vuodet ja on osa Suomen nopeimmin kasvavaa kaupunkiseutua. Muuttovoitto ei yksinään riitä muuttamaan kuntatalouden heikkoja näkymiä positiivisiksi. Vesilahden kunta tarvitsee elinkeinon kannalta rohkeita linjauksia ja uudistuksia, jotta alueen vetovoima kasvaa entisestään.

Koronakriisin tuomat muutokset työelämään ja yrittäjien arkeen ovat muuttuneet osaksi arkipäivää ja kriisin pitkäkestoisia vaikutuksia yhteiskuntaan ei voida vielä arvioida. Vesilahden pitää yhä enimmäisessä määrin etsiä ratkaisuja ympäristökriiseihin ja digitalisaation tuomiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin.

Strategisesta näkökulmasta katsottuna Vesilahden täytyy onnistua kääntämään tulevaisuuden haasteet mahdollisuuksiksi. Kunnalla on loistavat mahdollisuudet olla tulevaisuudessa Pirkanmaan elinvoimaisin kunta ja tarjota loistavat edellytykset yrittämiseen ja työntekoon.

Elinvoimastrategiaprosessi aloitetaan samassa aikataulussa kunnan muun strategiaprosessin kanssa. Tämän hetkinen tieto on, että strategiatyö aloitetaan marraskuussa ja uusi kuntastrategia valmistuu kesäksi 2022.

Strategiaprosessi koostuu neljästä osa-alueesta:

1. Toimintaympäristöanalyysi
  - a. Toimintaympäristön ymmärtäminen
  - b. Taloudellinen tilanne ja resurssit
  - c. Muutostrendien havainnointi ja niiden vaikutus elinvoimaelämään
  - d. Kunnanhallituksen ja -valtuuston näkemys elinkeinon roolista tulevalle strategiakaudelle
2. Yhteistyökumppaneiden näkemys kunnan tilanteesta
  - a. Vesilahdessa toimivat yritykset
  - b. Vesilahden Yrittäjät

- 
- c. MTK
  - d. Muut sidosryhmät
  - 3. Tulevaisuustyö - muutosajureiden ja toimialakentän muuttujien havainnointi
    - a. Tunnistetaan strategiakauden muuttujat ja trendit sekä niiden vaikuttavuus Vesilahden kunnan toimintaympäristöön
    - b. Luodaan skenaario ajattelu, miltä Vesilahden kunnan pitää näyttää, jotta päästään optimaaliseen tilanteeseen
  - 4. Elinkeinostrategia valmistuminen
    - a. Tiekartta strategian osa-alueista eri aikajänteelle
    - b. Mittariston ja seurannan suunnittelu ja toteutus
    - c. Strategian ja toimeenpano-ohjeen hyväksyntä

### Ehdotus

Esittelijä: Timo Haapaniemi, kehitysjohtaja

- 1. Elinvoimatoimikunta päättää aloittaa strategiaproessin kuluvan vuoden aikana edellämainitun järjestyksen mukaisesti.
- 2. Elinvoimatoimikunta esittää kunnanhallitukselle, että se linjaa elinkeinostrategian päätavoitteet strategiaproessin tueksi.

### Päätös

- 1. Elinvoimatoimikunta päättää aloittaa strategiaproessin kuluvan vuoden aikana edellämainitun järjestyksen mukaisesti.
- 2. Elinvoimatoimikunta esittää kunnanhallitukselle, että se linjaa elinkeinostrategian päätavoitteet strategiaproessin tueksi.

---

## Elinvoimatoimikunta, 14.10.2021, § 17

Valmistelijat / lisätiedot:  
Timo Haapaniemi  
timo.haapaniemi@vesilahti.fi  
kehitysjohtaja

Elinvoimatoimikunta on kokouksessaan 20.9.2021 §12 päättänyt käynnistää elinkeinostrategian päivitys- ja valmistelutyön. Strategiaproessi koostuu neljästä osa-alueesta: 1. Toimintaympäristöanalyysi 2. Yhteistyökumppaneiden näkemys kunnan tilanteesta 3. Tulevaisuustyö - muutosajureiden ja toimialakentän muuttujien havainnointi 4. Elinkeinostrategian valmistuminen.

Työ käynnistetään nykytila- ja toimintaympäristöanalyysien laatimisella. Analyysien avulla pyritään löytämään vastaus mikä selittää elinkeinon tilan tällä hetkellä, niin hyvässä kuin pahassa. Vesilahden kunnassa toimii 738 yritystä, joista aktiivisia yrityksiä on 398. Yritys on aktiivinen, kun sen on rekisteröity Kaupparekisteriin sekä vähintään yhteen toiseen rekisteriin (ALV-rekisteri, ennakkoperintärekisteri tai työnantajarekisteri).

Nykytilan selvittämiseksi Vesilahden kunnassa toimiville yrityksille suoritetaan kysely, jolla selvitetään monipuolisesti yritysten näkemyksiä tulevaisuudesta ja kunnan



---

tarjoamien palveluiden laadusta. Analyysi toteutetaan osittain ulkopuolisen tahon toimesta, jotta vältetään puuttelinen ymmärrys nykytilasta. Ulkopuolinen tahon avulla varmistetaan myös, että nykytila-analyysi ohjaa oikeisiin strategisiin valintoihin.

Analyysityö ja sen tulokset pyritään saamaan valmiiksi vuoden 2021 aikana.

### **Ehdotus**

Elinvoimatoimikunta päättää:

1. käynnistää strategiaproessin nykytila-analyysilla
2. määrittää painopisteet, joihin nykytila-analyysissa pyritään saamaan vastaukset
3. ohjeistaa kehitysjohtajaa kartoittamaan palveluntuottajat ja pyytämään tarjoukset työn toteutuksesta. Elinvoimatoimikunta käsittelee tarjoukset 18.11.2021 kokouksessa.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaisesti.

---

## **Elinvoimatoimikunta, 07.02.2022, § 4**

Valmistelija / lisätiedot:

Timo Haapaniemi  
timo.haapaniemi@vesilahti.fi  
kehitysjohtaja

Elinvoimatoimikunta on kokouksessaan 20.9.2021 §12 päättänyt käynnistää elinkeinostrategian päivitys- ja valmistelutyön. Strategiaproessi koostuu neljästä osa-alueesta: 1. Toimintaympäristöanalyysi 2. Yhteistyökumppaneiden näkemys kunnan tilanteesta 3. Tulevaisuustyö - muutosajureiden ja toimialakentän muuttujien havainnointi 4. Elinkeinostrategian valmistuminen. Vuoden 2021 lopulla suoritettiin valikoidulle yritysryhmälle haastattelu ulkopuolisen palvelutarjoajan toimesta. Vastaukset on käsitelty elinvoimatoimikunnassa vuoden 2021 lopussa.

Kunnan vetovoima on kääntynyt positiiviseksi viime vuosien aikana, tämä näkyy niin väestönmäärän kuin yrityskannan kasvuna. Kasvun ylläpitämiseksi vaaditaan jatkuvaa strategista kehitystyötä, etenkin elinvoiman osalta. Kunnan elinvoiman osalta on kriittistä tunnistaa nykyistä paremmin tulevaisuuden muutokset, jotta kunta pysyy houkuttelevana niin yrityksille kuin asukkaille.

Teknologia ja yleinen maailmantilanne on muuttanut voimakkaasti yritysten ja kuluttajien arkea. Tämä näkyy esimerkiksi muutoksena ostokäyttäytymisessä. Tietoa ja dataa on saatavilla ennätysmäärä ja sen hyödyntäminen ja ennakointi tulee yhä merkittäväksi osaksi kehitystä. Elinkeinostrategian onnistumisen kannalta on tärkeä valita oikeat muutosajurit, joiden pohjalle kunnan tulevaisuutta rakennetaan.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Haapaniemi, kehitysjohtaja

Elinvoimatoimikunta listaa muutostekijät, joiden oletetaan vaikuttavan elinvoiman kehitykseen Vesilahden kunnassa. Listaus ja niiden vaikuttavuusarviointi toimitetaan tiedoksi kunnanhallitukselle. Listauksen ja muun aineiston pohjalta valmistellaan lopullinen elinkeinostrategia.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin esityksen mukaisesti.

**Tiedoksi**

Kunnanhallitus

---

§ 5

**Tiedoksi merkittävät asiat**

Valmistelija / lisätiedot:  
Timo Haapaniemi  
timo.haapaniemi@vesilahti.fi  
kehitysjohtaja

1. Omakoti, rivitalo- ja kerrostalotonttien luovutukset vuonna 2022:
  1. Luovutetut tontit: 2 kpl
  2. Esisopimukset: -
  3. Aktiiviset varaukset: 20 kpl
2. Yritystonttien luovutukset vuonna 2022:
  1. Luovutetut tontit: -
  2. Esisopimukset/valmistelussa olevat sopimukset: 3 kpl
3. Vesilahden Kesä 2022 -tapahtumien valmistelu ja suunnittelu on alkanut.
4. Asta Messut 2022 on siirretty toteutettavaksi vuodelle 2023.
5. Kehitysjohtaja kertoo ajankohtaiset asiat koskien bio- ja kiertotaloushanketta.
6. Kehitysjohtaja kertoo ajankohtaiset tiedot käynnissä olevista toimitila- ja yritys Hankkeista.

**Ehdotus**

Esittelijä: Timo Haapaniemi, kehitysjohtaja

Merkitään tiedoksi.

**Päätös**

Merkittiin tiedoksi.